

Public : Chargée d'affaires / Conducteur de travaux /
Responsable BE / chef de chantier

Durée : 1.5 jour

Coût : 780 € HT

Dates Sessions Nantes / Paris / Lyon : Télécharger les
calendriers via notre site www.biquaite.fr

Prérequis a minima : Salarié en poste ou pressenti pour le devenir
dans l'année.

*Personne ayant exercé une fonction d'encadrant pendant au moins 2 ans dans une
entreprise du BTP.*

Objectifs et compétences visées

Renforcer ses compétences lors des prises de décision.

Savoir arbitrer un choix pour **limiter** les risques décisionnels

Comprendre l'impact d'une décision sur le plan **opérationnel** et
managérial

Mieux décider pour faire **adhérer** ses collaborateurs.

Programme

Décider : C'est risquer !

- Qu'est-ce qu'une bonne décision ?
- Repérer dans nos pratiques ces décisions « qui n'en sont pas » ;
- Ecarter les pratiques qui sont de nature à galvauder les vrais actes décisionnels ;
- Quelle part ont le subjectif et l'arbitraire dans l'acte de décider ?

La prise de décision : Un acte managérial par excellence

- Comprendre les 4 niveaux de prise de décision : Stratégique, tactique, opérationnel, cosmétique.
- Liens entre prise de décision et leadership, autorité et commandement ;
- Décider : un enjeu de responsabilité assumée ;
- L'insatisfaction ponctuelle de certain : conséquence inhérente à la fonction et à l'annonce d'une décision ;
- Encourager l'initiative de prise de décision auprès de vos collaborateurs, les bons réflexes et les erreurs à ne pas commettre.

Principes pour se prémunir d'une prise de décision inefficace, ou contreproductive

- Identifier ce qui ruine tout crédit lors du processus décisionnel ;
- Passages obligés pour sécuriser le processus décisionnel et garantir ses effets managériaux ;
- Décider : c'est produire des effets ! Facteur d'engagement chez ses collaborateurs ;
- Une décision se détermine au travers de : ce qui motive l'arbitrage et ce qu'il vise ;
- Causalité entre la façon dont se prend une décision et les effets attendus.

Méthodes et principes de prise de décision

- Sur quelles mauvaises pratiques reposent le plus souvent les « décisions sans effet » ;
- Le principe d'Ockham, la méthode cartésienne, pas de côté et contrepied...
- Méthodologie formelle et exercice de mise en application.

Nous contacter pour plus d'informations

Préinscription en ligne ou nous contacter au 02.28.03.29.51 / contact@biquaite.fr

Ce programme est la propriété de la SAS BIQUALITE®, en tant que conceptrice et développeur de contenu. Elle seule est autorisée à commercialiser, exploiter et animer ce programme
sauf dans le cadre d'un partenariat formel à durée limitée avec un tiers. La présente mention devra apparaître sur chaque support mentionnant ledit programme.

Pédagogie : Présentielle, participative, contextualisée - **Évaluation des acquis :** Études de cas, tests et mises en situation
- **Accès personnes en situation de handicap :** Nous contacter afin d'évaluer les possibilités de suivre la formation.